

F2018

Et prosjekt i PPA for 2018-2021

Justert «styringsdokument» 17.09.17



Landsstyret 24.09.17

PP-Akershus har gjennom valgkampen arbeidet iherdig for å nå målet om en representant på Stortinget. Underveis ble vi rimelig klar over at mulighetene for å nå målsettingen hang i en tynn tråd. Dels fordi vi i utgangspunktet kanskje hadde vært vel blåøyde, dels fordi det fort viste seg at vi ikke evnet å dra i flokk og etter samme mal. Jeg kan heller ikke unngå å si at dette også gjaldt samhandling mellom sentrale ledd og underordnede organ. Her opplevde jeg at kommunikasjonen kunne vært bedre.

PP-Akershus har de par-tre siste årene arbeidet med utvikling av organisasjonen. Dette har skjedd tross delvis sterk kritikk og motstand fra deler av partiet. Igjen forsøker vi oss med en gjennomgripende oppgave for å løfte fylkespartiet opp og fram. Denne gangen ønsker vi imidlertid at hele partiet blir engasjert og at vi sammen løfter i flokk.

Til styremøtet den 18.08.17 la jeg derfor fram et forslag om fornyelse av **organisasjonen PPA** slik at vi kunne stå bedre rustet foran valgkampen som skal komme i 2019.

Styret sluttet seg til forslaget og vedtok at vi setter *prosjektet* «Fornyelse 2018» i gang så fort som mulig, men at vi først prøver å få hele partiet med på et landsomfattende prosjekt.

På møte 15.09.17 behandlet styret forslag til styringsdokument og foretok en rekke justeringer som nå er innarbeidet i dokumentet. Etterfølgende er en videreføring av prosjektet som heretter vil bli benevnt som **F2018**.

Styret fattet følgende vedtak:

- 1) Forslaget til foreløpig styringsdokument fremmes som sak for Landsstyret 24.09.17

Etter behandling i LS vil det eventuelt bli fremmet endelig forslag til styringsdokument sammen med forslag på delprosjekter.

PP-Akershus fremmer herved saken for LS med ønske om at F2018 blir landsomfattende og at vi samhandler om tiltak og organisering på en slik måte at alle fylkene blir med.



Med vennlig hilsen for
PP-Akershus

Ole Kr. Fiksdal
PPA-leder

Index

F2018 – justert styringsdokument

2	Forord
3	Index
4	Pkt. 1: Hva er et prosjekt?
4	Pkt. 2: Prosjektorganisering
5	Pkt. 3: Behovsanalyse Erfaringsbasert situasjonsanalyse Foreløpig prosjektplan Valgtabeller 2017
6	
8	Pkt. 4: Hovedmål
9	Pkt. 5: Delmål til hovedmål 1
9	Pkt. 6: Delmål til hovedmål 2
10	Pkt. 7: Til behandlingen i LS
11	1. Til behandling i LS

Vedlegg

11 vedlegg i eget dokument



Pkt.1 Hva er et prosjekt i?

PP-Akershus har utviklet en mal som kan brukes når fylkeslaget skal utvikle og gjennomføre et prosjekt. **Malen er en tilpasning og forenkling** av anerkjente prinsipper for prosjektarbeid.

Med prosjekt mener vi en **engangs arbeidsoppgave** som skal ha

- Analysebasert begrunnelse
- Klart definerte mål
- Definerte tids- og kostnadsrammer
- Avklart arbeids- og ledelsesformene i prosjektet
- Avtalte rapporteringsrutiner

Pkt. 2 Prosjektorganisering

Organiseringen av et prosjekt avgjør om prosjektet skal lykkes eller ikke. Om rammene rundt prosjektet er uklare og usikre, vil dette som regel føre til at prosjektet løper ut i sanden eller i beste fall forsinket i tid. Forberedelsene må være så grundige at de skaper tillit i organisasjonen. I sin tur bidrar dette til forutsigbarhet og trygghet.

For å unngå for mange og kompliserte skriv med vedlegg og referanser, har PPA følgende mal for organiseringen:

Behov og ideer	Behovene for utvikling og videreutvikling samt ideer til nye løsninger fanges opp av lederne i fylkesstyre/lokalpartiene. (Åpen for grasrota)
Bestillingsdokument	Lederne fremmer sak for eget styre med analyse av behovene og fremmer sak for styret om å sette i gang prosjekter. Om mulig velges det en prosjektleder i samme sak. Styret fatter vedtak
Styringsdokument	Styret/prosjektleder forbereder saken for endelig vedtak i et skriv som vi har kalt styringsdokument. Skrivet skal omfatte analyser, overordnede forventninger, organisering og rammer for prosjektet. Dette må være så klart utformet at det i slutfasen kan være grunnlagsdokument for sluttevalueringen. Styringsdokumentet kan/må endres under veis av prosjektleder i samarbeid med oppdragsgiveren (vanligvis ledergruppa eller styret)
Oppdragsdokument	Prosjektleder (styret) skal beskrive i klartekst hva som forventes av den/de som skal utføre oppdraget (ev. delprosjekter)
Rapportering	Prosjektleder har ansvar for at det rapporteres om arbeidet og de resultatene som oppnås under veis.
Vedtak	Når prosjektet er ferdig behandlet i prosjektgruppene, legges det fram for styret til endelig behandling med forslag til vedtak.
Implementering	Ledelsen i partiet/fylkespartiet/lokalpartiet skal følge opp vedtaket gjennom informasjon om plikter og forpliktelser i henhold til fattet vedtak.

Etterfølgende er forslag til styringsdokument for F2018. Vi har da bygget på foranstående mal for prosjekter i PPA.

F2018

Pkt. 3 Behovsanalyse

I bestillingsdokumentet som ble behandlet på styremøte den 18.08.17, tok leder fram synspunkter og behov om fornyelse som over tid er kommet fram i fylkespartiet og underliggende organ. Dette ble sammenfattet i følgende punkter:

Erfaringsbasert situasjonsanalyse

Sammenfattet situasjonsanalyse på landsbasis

- Pensjonistpartiet er blitt et miniparti med få aktive tillitsvalgte på alle plan.
- Vi er i ferd med å forvitte på grunn av mangel på ork og krefter til å løfte i flokk.
- Mange uttrykker at «at vi må gjøre noe», men det kommer få forslag om hva vi kan gjøre.
- Det har dannet seg en liten gruppe som står for det meste av aktiviteten
- Det har over år utviklet seg en partikultur som setter lokale og personlige interesser foran partiets utvikling og partiets beste.

Sammenfattet situasjonsanalyse for PP-Akershus

- PP-Akershus består av 9 lokalpartier av 22 mulige per d.d.
- 1 lokalpartier har mindre enn 10 medlemmer
- 3 lokalparti har mellom 10 og 30 medlemmer
- 4 lokalparti har mellom 30 og 50 medlemmer
- 1 lokalparti har mellom 50 og 100 medlemmer
- 1 lokalparti (Rælingen) er i ferd med å stiftes (2 medl. per d.d.)
- Kommunesammenslåingen vil gi partifeste i Oppegård
- Kommunesammenslåingen Asker/Hurum/Røyken vil gi partifeste i Buskerud
- Samlet medlemstall per d.d. er 300 +/-
- PP-Akershus har samlet sett dårlig nyrekruttering
- Medlemsmassen i fylket har høy gjennomsnittsalder
- Aktiviteten i fylkespartiet er stor. Påvirkningen på lokalpartiene varierende
- Ledelsen har vært for lite preget av styring og oppfølging
- Aktiviteten mot landspartiet har vært stor med godt gjennomslag for store saker (Antall lokalparti justert etter møtet)

PPA-leder satte fram forslag om følgende grovskisse for et prosjekt om fornyelse:

Foreløpig prosjektplan - grovskisse

Pensjonistpartiet i Akershus har de siste periodene hatt et svært høyt aktivitetsnivå. Vi er altfor ofte kommet i tidsnød med prosjektene våre og vært nødt til å utsette flere tiltak. Vi er rett og slett kommet «på bakfoten» med flere av de målsettingene vi hadde høsten 2015 og satte oss både i 2016 og i 2017. Jeg foreslår derfor at vi setter opp følgende retningsgivende aktivitetsplan:

Høst 2017

- Gjennomføre valgkampen foran stortingsvalget med sterkt fokus på våre sentrale program
- Etter valget starte skolering av lokalpartistyrene i utvalgte tema
- Etter valget starte vitaliseringen av lokalpartiene med mindre bra og dårlig aktivitet
- Starte forberedelsene foran årsmøtene i 2018
- Forberede Landsmøtet 2018

Vår/Høst 2018

- Skolere tillitsvalgte på fylkes- og lokalplan i utvalgte tema
- Skolering i arbeid som folkevalgt i kommunene
- Verving av medlemmer
- Nye kommunepartier
- Begynne forberedelsene til Valg 2019
- Planlegge fortsettelse av prosjektet etter valget 2019 og fram til 2021

Vår/Høst 2019

- Medlemsverving
- Nye kommunepartier
- Valg 2019

Styret fattet følgende vedtak:

1. PPA må satse på kommune- og fylkestingsvalget 2019.
2. Vi må få yngre medlemmer og lokallag i alle kommuner.
3. Det er behov for nytenkning i PPs prinsipp- handlingsplan.
4. Vurdere om vi skal skifte navn på partiet.
5. Vurdere om vi skal engasjere profesjonell hjelp til markedsføring.
6. PPs håndbok for tillitsvalgte må revideres.
7. Arbeidet med "Fornyelse 2018" settes i gang slik det er lagt opp til i saksframlegget.
8. Andre fylker og PPs HS inviteres til samarbeid om "Fornyelse 2018"

I etterhånd har det kommet et valgresultat som ytterligere forsterker behovet for fornyelse og ytterligere analyse:

Stortingsval. Godkjende røyster, etter parti/valliste (SÅ 5)										
Parti/valliste	Røyster									
	1981	1985	1989	1993	1997	2001	2005	2009	2013	2017
I alt	2 495 076	2 601 817	2 647 604	2 461 949	2 584 161	2 521 820	2 638 263	2 682 903	2 836 029	
Det norske Arbeidarparti	925 087	1 061 712	907 393	908 724	904 362	612 632	862 456	949 049	874 769	799 730
Høyre	792 573	791 537	588 682	419 373	370 441	534 852	371 948	462 458	760 232	731 584
Framstegspartiet	113 135	96 797	345 185	154 497	395 376	369 236	581 896	614 717	463 560	444 159
Senterpartiet	164 473	171 770	171 269	412 187	204 824	140 287	171 063	165 006	155 357	301 592
Sosialistisk Venstreparti	125 353	141 950	266 782	194 633	155 307	316 397	232 971	166 361	116 021	175 700
Venstre	97 343	81 202	84 740	88 985	115 077	98 486	156 113	104 144	148 275	127 385
Kristeleg Folkeparti	233 711	214 969	224 852	193 885	353 082	312 839	178 885	148 748	158 475	122 623
Miljøpartiet Dei Grøne	.	.	10 136	3 054	5 884	3 785	3 652	9 286	79 152	94 313
Raudt ¹	18 602	14 818	22 139	26 360	43 252	30 015	32 355	36 219	30 751	70 284
Pensjonistpartiet	.	7 846	7 863	25 835	16 031	17 940	13 556	11 900	11 865	12 846
Helsepartiet	10 318

Selv om tabellen viser en liten framgang for partiet på landsbasis, er det vanskelig å komme unna at vi fortsatt ligger svakt an når det gjelder popularitet og oppslutning. Sammenliknet med andre «småpartiers» framgang, kan en nesten si at vi kommer litt mistrøstig ut.

For å understreke behovet for fornyelse og nytenkning i PPA, tas også med følgende tabeller som har bidratt til alvorlige refleksjoner:



	F-parti	Leder d.d.	Lokalparti	Medl.	St.b.r. 17	Fyv. 11	Stv. 13	Fyv. 15	Stv. 17	%
PP-Norge			32	1754		20 840	11 865	20 192	12 848	0,4
Akershus	x	Ole Kr. Fiksdal	9	313	417 086	3 133	1 557	3 483	1 952	0,6
Aust-Agder	x	Knut E. Tveiten			88 419	1 147	354	975	453	0,7
Buskerud					198 693					
Finnmærk					54 092					
Hedmark	x	Helge Thommassen			149 904	2 736	1 719	2 570	1 301	1,1
Hordaland					370 540	1 237	631	1 359		
Møre og Romsdal	x	Dagfinn Wiik	3		190 878	596		702	798	0,5
Nordland	x	Reinhardttsen	1		181 315	670	416	794		
Nord-Trøndelag		Otto Nilsen			102 030				464	0,6
Oppland	x	Per Larsen	3		143 216	1 157	802	1 222	453	0,4
Oslo	x	Einar Lonstad	1		460 007	1 045	1 172	1 169	1 330	0,4
Rogaland	x	Karl W Sandvik	4		321 138	3 012	1 191	1 678	1 227	0,5
Sogn og Fjordane					78 689	0		0		
Sør-Trøndelag	x	Per Walseth	5		232 056	1 623	1 590	3 575	3 083	1,7
Telemærk					129 701	512		0		
Troms					121 551	0		0		
Vestagder	x	Nina Bie	4		131 677	1 520	881	1 166	428	0,4
Vestfold					181 606	820				
Østfold	x	Ståle Hansen	2		216 260	1 632	956	1 499	1 359	0,9

			Valgene				Fy-valg 2019 (Mål)		Medl.	Medl.	Medl.
	Innb. 2017	St.br. 2017	Stv. 2013	Fyv.15	St.v.2017	%	PP-st (3%)	Oppm% =60	01.02.17	01.10.17	31.12.17
Akershus	604 378	417 086	1 557	3 483	1 952	0,6	13 652	8 191	319	91	400
Asker	60 781	44 781	207	417	171	0,5	1 300	780			
Aurskog Høland	16 162	12 412	26	42	34	0,4	370	222			
Bærum	124 008	91 342	338	970	458	0,7	2 740	1 644			
Eidsvoll	24 415	17 982	115	203	152	1,2	540	324			
Enebakk	10 927	8 086	29	27	25	0,4	240	144			
Fet	11 555	8 611	17	33	25	0,4	260	156			
Frogn	15 753	12 300	99	186	85	0,9	370	222			
Gjerdrum	6 546	4 741	12	9	13	0,4	142	85			
Hurdal	2 910	2 227	10	13	10	0,6	90	54			
Lørenskog	37 406	27 340	72	158	114	0,6	1 120	672			
Nannestad	12 657	9 075	31	54	36	0,6	270	162	6	10	
Nes	21 241	16 074	53	63	58	0,5	480	288			
Nesodden	18 869	14 157	27	61	44	0,4	420	252			
Nittedal	23 213	17 097	42	63	62	0,5	510	306	21	19	
Oppegård	26 988	20 996	43	143	55	0,3	630	378			
Rælingen	17 730	13 163	36	59	70	0,7	390	234			
Skedsmo	53 276	39 944	129	340	180	0,6	1 190	714			
Ski	30 698	22 616	122	365	149	0,9	680	408			
Sørum	17 665	12 654	23	46	32	0,3	380	228			
Ullensaker	35 102	25 104	70	113	91	0,5	750	450			
Vestby	17 188	12 414	28	68	44	0,5	370	222			
Ås	19 288	13 752	28	50	44	0,4	410	246			

Tallene for 2017 er hentet fra regjeringens sider etter at 99,8% av stemmene er opptalt

Begge tabellene ovenfor viser at vi har en særdeles lang vei å gå dersom vi mener alvor om å komme oss inn på fylkestinget høsten 2019. Her ligger det riktignok inne en usikkerhet om hvordan ny regjering vil behandle kommune- og fylkesreformene framover.

Kolonnene under Fy.valg 2019 (Mål) angir antatt stemmetall for å bli representert i fylkestinget.

Pkt. 4 Hovedmål**Hovedmål og tidsplan:**

1. *PPA skal ha minst 1 representant i fylkestinget etter valget 2019*
2. *Utarbeide ei personalhåndbok for fylkespartiet med klare bestemmelser om rettigheter og plikter for tillitsvalgte i Pensjonistpartiet. Arbeidet forutsettes ferdigstilt to uker etter årsmøtet 2018*

Styrevedtak 15.09.17: Godkjent

Til hovedmål 1:

Hovedmål 1 inndeles i flere delprosjekt med egne mål og egne prosjektledere. For å kunne få samhandling opprettes det en felles styringsgruppe for delprosjektene. Organisering av delprosjekt under hovedmål 1 vurderes etter behandlingen i LS.

Til hovedmål 2:

Etter årsmøtet 2016 ble det utarbeidet ei «Minihåndbok» for fylkesstyret for å bidra til at styret kunne ha faste holdepunkter for et kvalitativt godt arbeid. I tillegg var det en målsetting boka skulle være ett av verktøyene for revitaliseringsprosessen. Etter årsmøtet 2016 ble det utarbeidet en ny og forbedret utgave uten at vi følte at vi var kommet helt i mål.

Fylkespartiet er nå i gang med innledende arbeid foran årsmøtene og Landsmøtet i 2018. Med bakgrunn i praktisk erfaring fra de siste par-tre årene samt kunnskap om resultatene fra valget 2017, er behovet for fornyelse bare blitt mer og mer påtrengende. PPA har på nytt reist spørsmålet om vi kan gjøre for å karre oss opp av den grøfta vi tydeligvis er havnet i.

I denne forbindelsen har idéen om å legge arbeidet med ei håndbok for tillitsvalgte på nytt kommet opp. Styret satser på at vi denne gangen legger arbeidet inn i et mer omfattende prosjekt som har ei *uttømmende personalhåndbok* som målsetting. I tillegg til å skape klarhet og forutsigbarhet, vil et slikt dokument kunne gjøre arbeidet betydelig enklere for de fleste tillitsvalgte.

Boka bør organiseres som en ringperm inndelt i temaer.

Dersom LS går inn for et landsomfattende prosjekt, vil PP-Akershus droppe arbeidet med egen personalhåndbok og i stedet fullt og helt arbeide for og med det sentrale prosjektet som.

Jeg viser her til antydninger i sak HS 45/17 kulepunkt 3.

Egne notater:

Pkt. 5 Delmål til hovedmål 1**Hovedmål:**

PPA skal ha minst 1 representant i fylkestinget etter valget 2019

Delmål:

- 1. PP-Akershus skal ha lokalpartier i alle kommuner innen desember 2018**
- 2. PP-Akershus skal ha minst 1000 medlemmer innen 31.12.18**
- 3. PP-Akershus skal ha utarbeidet valgkampstrategi for valget 2019 innen årsmøtet 2018.**
- 4. Lokalpartiene i PP-Akershus skal vedta kommunale program innen årsmøtene 2019**
- 5. PP-Akershus skal være representert i minst 50% av kommunestyrene etter valget september 2019**

Delmålene organiseres som delprosjekter med egne prosjektledere. (Jfr. merknad pkt 4)

Notater:**Pkt. 6 Delmål til hovedmål 2****Hovedmål:**

Utarbeide ei personalhåndbok for fylkespartiet med klare bestemmelser om rettigheter og plikter for tillitsvalgte i Pensjonistpartiet. Arbeidet forutsettes ferdigstilt to uker etter årsmøtet 2018

Med de usikkerhetene som hersker i forbindelse med om LS vil bifalle et landsomfattende prosjekt, er det vanskelig å fastsette endelige delmål.

Følgende delmål er aktuelle:

- 1. Forslag til Personalhåndbok for PPA behandles på kommunepartiens årsmøter i 2018**
- 2. Det fremmes sak for Landsmøtet 2018 om ny organisering av etiske retningslinjer, vedtekter og instruksjer.**
- 3. Håndboka skal ha egne kapitler om kommunikasjon og partikultur**
- 4. Håndboka skal ha eget kapittel om skolering**

Delmålene organiseres som delprosjekter med egne prosjektledere. (Jfr. merknader i pkt. 4.)

Notater:

Pkt. 7 Til behandlingen i LS (PPA-leders kommentar til Landsstyret)

På styremøtet 15.09.17 ble det fattet følgende vedtak:

- 1) **Justert styringsdokument fremmes som sak for Landsstyret 24.09.17**
- 2) **Endelig forslag til styringsdokument fremmes for fylkesstyret 13.11.17**

PP-Akershus har, som vist i analysen, en lang vei å gå før vi kan rose oss selv for det arbeidet vi har utført og de resultatene vi har oppnådd. Lokalisert på kartet med korte avstander og gode kommunikasjonsmuligheter samt mange innbyggere i fylket, burde fylkeslaget vært representert i flere kommuner enn det vi er, medlemstallet burde vært høyere og stemmetallet tilsvarende bedre.

Fylkespartiet har forsøkt å legge forholdene til rette for utvikling både sentralt og lokalt, men har ikke nådd godt nok fram. Årsaken *kan* være for mye nytt på kort tid. Dette er i så fall først og fremst et ledelsesproblem PPA og et samhandlingsproblem mellom PPA og sentrale organ som må løses snarest mulig.

Intern evaluering er allerede startet og så langt vært direkte på sak! En foreløpig konklusjon er at PP-Akershus må intensivere arbeidet med å etablere nye lokalpartier, medlemsverving, medlemspleie samt opplæring i ledelse, organisatorisk og politisk arbeid samt partikultur. Til dette hører også at tiden med å *be* om ting må være over. Siden det er frivillig å være med som tillitsvalgt, **er tiden kommet for å kunne kreve**. Dette innebærer en total holdningsendring hos mange.

Med bakgrunn i det valgresultatet vi oppnådde ved stortingsvalget mener jeg det er grunn til å «samles i bønn» og stake ut en ny kurs for hvordan vi skal ha det. Jeg mener at det riktig å reise spørsmålsstillingene nå, selv om jeg forutser at det kan vekke blandede følelser og reaksjoner og betydelig arbeid for oss tillitsvalgte framover. Hvis vi mener alvor med å holde liv i Pensjonistpartiet, må vi likevel være villige til å se på oss selv i usminket tilstand og tåle de ubehagelighetene det innebærer. Uten real redelighet kommer vi fortsatt til å stå på stedet hvil!

Dokumentet tar utgangspunkt i de behovene PP-Akershus har. Vi ser imidlertid at det kan være en del sentrale saker som det er nødvendig å diskutere tidlig i et eventuelt felles prosjekt:

1. Navneendring (LM 15/2017)
2. Partikultur (Kontrollkomiteens rapport på LM 2017)
3. Tillitsvalgt i partiet
4. Kommunikasjon (Flere saker behandlet i HS)
5. Personalhåndbok (HS 45/2017)

Arbeidet i disse sakene er i gang etter vedtak på LM og i HS, men PPA vil likevel komme med innspill i sakene og håper ikke det virker arrogant og utidig. De er i alle fall ment som et forsøk på innspill for å komme videre

Innspillene er lagt ved som vedlegg til styringsdokumentet.

Ole Kr. Fiksdal
PPA-leder